



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

El IV Pla Estratègic va establir un Objectiu Estratègic dividit en els tres eixos fonamentals de la sostenibilitat: l'econòmic, l'ambiental i el social. Es va considerar que els tres eixos eren indistingibles: no es podia considerar un èxit assolir-ne un sense avançar simultàniament en els altres dos. L'evolució dels indicadors entre 2020 i 2025 mostra una tendència positiva en totes tres àrees.

El **valor del comerç exterior** ha crescut de manera sostinguda, superant els 80.000 milions d'euros des del 2022, molt per sobre l'objectiu fixat per al 2025, que era de 70.000 milions d'euros. Es preveu que la xifra del 2025 sigui similar a la del 2024 tot i que en el moment d'aprovació d'aquest pla estratègic no es disposarà de la xifra corresponent al 2025 ja que aquesta s'obté a finals del primer trimestre de l'any següent (2026). No obstant, l'aproximació a finals d'any del 2025, ens indica que de nou se situarà entorn dels 80.000 milions d'€. Ara bé, l'experiència d'aquests 5 anys demostra que no es tracta d'un indicador prou representatiu del servei que el port presta al sector del comerç exterior del seu *hinterland* ja que el salt no ha estat degut a un increment d'activitat de valor afegit al port sinó, sobretot, a la volatilitat dels preus de determinats productes, com ara el GNL, com a conseqüència de disrupcions globals.

Pel que fa a l'**electrificació de molls**, el grau d'assoliment de l'objectiu ha augmentat del 12,9% el 2020, al 90% el 2025. La xarxa provisional elèctrica i les connexions pilot a l'OPS es troben consolidades a una de les dues terminals de contenidors i a una de ferris (al port n'hi ha tres, tot i que gestionades per dues úniques empreses) i s'està avançant més ràpid del previst en les de creuers. L'any 2025 hi ha hagut més de 200 connexions a l'OPS de portacontenidors i ferris, que han superat amb escreix les previsions més optimistes, la qual cosa implica una reducció aproximada d'emissions de 3.200 tones de CO₂eq. Per tant, es considera que l'objectiu s'ha assolit gairebé en la seva totalitat, gràcies que l'elevat nombre de connexions compensa a bastament el fet que només una de les tres terminals de ferris disposi d'OPS en el moment de finalització de la vigència del pla.

El **nombre de treballadors** vinculats al port ha passat de 27.680 el 2020 a més de 40.000 el 2024, i ha superat els nivells pre-pandèmia. Es preveu que la xifra del 2025 sigui similar a la de l'any anterior.

Objectiu Estratègic	Sostenibilitat econòmica	Sostenibilitat mediambiental	Sostenibilitat social
	70.000 milions d'€ de valor del comerç exterior	50% molls de contenidors i ro-ro electrificats	40.000 persones treballen al port
	Comerç exterior més cabotatge (exclòs transbordament) que es vehicula a través del port	Xarxa provisional i connexions OPS pilot consolidades o amb projectes d'electrificació en marxa	Empleats que hi treballen físicament, diàriament o amb regularitat
Evolució			
2020	52.044	12,9%	27.680
2021	66.384	31,25%	35.728
2022	88.881	48,75%	38.221
2023	85.838	50%	39.137
2024	83.954	75%	40.779
2025	Més de 80.000*	90%	Més de 40.000*
Assoliment 2021-2025	100%*	90%	100%*

* previsió



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

En el marc de l'anterior Pla Estratègic, es van definir i impulsar diverses accions orientades a avançar en la transició energètica, reforçar la competitivitat del port i potenciar el capital humà. Dels **59 projectes plantejats, 22 s'han executat completament, 13 no s'han dut a terme, i 24 es troben actualment en curs** o s'han realitzat de manera parcial. El **grau d'assoliment es pot considerar moderat**, ja que aproximadament un mica més d'un terç s'ha assolit íntegrament, una mica menys d'un altre terç, només parcialment i una mica més d'un terç, no s'ha executat. A continuació, es presenta l'avaluació en detall d'aquestes actuacions.

Sostenibilitat mediambiental: transició energètica

OESMA1		Desenvolupar un nou model energètic			
Objectius operatius		Projecte de referència		Nivell de compliment (2025)	
OESMA1.1	Master Plan / Pla Director de transició energètica del Port de Barcelona.	Aprovació del Master Plan / Pla Director de transició energètica del Port de Barcelona.		Realitzat. Presentat al Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària el Juliol de 2025.	●
OESMA1.2	Creació d'una entitat amb l'objectiu de gestionar la xarxa d'energia del port.	Creació d'una entitat amb personalitat jurídica pròpia per gestionar projectes energètics del port.		Realitzat parcialment. Es preveu que la societat pugui estar constituïda el 2027.	●
OESMA1.3	Generació d'energia renovable en sòl portuari.	Creació de l'illa energètica renovable per a autoconsum al moll de Pescadors.		Realitzat. L'illa energètica va ser inaugurada el 2023.	●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESMA2 Desenvolupar un nou model energètic			
Objectius operatius	Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)	
OESMA2.1 Electrificació del molls.	Construcció acabada de la subestació elèctrica de Cerdà-Port i escales pilot de connexió a la xarxa elèctrica de vaixells portacontenidors i ro-ro consolidades i integrades com a fase 0 al projecte d'electrificació del port.	Realitzat. Es va començar la construcció de la subestació Port i la connexió elèctrica amb la subestació Cerdà el 2025. Els anys 2024 i 2025 s'han completat centenars de connexions a l'OPS de ferris i portacontenidors.	●
OESMA2.2 Fomentar l'ús de combustibles més sostenibles.	Realització de com a mínim una prova pilot de subministrament d'un combustible net = zero en carboni.	Realitzat. S'ha subministrat bioGNL (truck to ferry) i hidrogen (Copa Amèrica).	●
OESMA2.3 Fomentar el vehicle i equipament elèctric dins el recinte portuari.	Posada en marxa del servei de bus nàutic fins a la nova Bocana i del transbordador marítim entre moll d'Espanya i moll de Pescadors.	Realitzat parcialment. Bus nàutic inaugurat el juliol 2024. Transbordador no s'ha desenvolupat.	●
OESMA2.4 Potenciar l'eficiència i l'estalvi energètic dels edificis de l'APB i de les concessions situades a la zona portuària.	Aprovació d'un protocol d'eficiència i estalvi energètic en l'àmbit de les concessions i instal·lacions portuàries.	Realitzat. El protocol està vigent.	●
OESMA2.5 Fomentar l'economia circular en l'àmbit portuari.	Conceptualització del projecte d'aprofitament del fred de la gasificadora per a usos de conservació i congelació en naus logístiques de fred.	Realitzat. Inaugurat el novembre 2024	●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESMA3 Reduir la contaminació			
Objectius operatius		Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)
OESMA3.1	Incrementar les escales de vaixells amb GNL.	Presència permanent al port d'una gavarra d'aprovisionament de GNL.	Realitzat. La gavarra <i>Haugesund Knutsen</i> té la seva base operativa al port des de principis del 2023. ●
OESMA3.2	Incentivar les escales dels vaixells més sostenibles.	Consolidació d'una política agressiva de bonificacions i descomptes de l'APB, que premii l'estada dels vaixells a port que no utilitzin combustibles fòssils.	Realitzat parcialment. El juny 2025 s'ha presentat la proposta consensuada a Puertos del Estado per aplicar els propers anys. ●
OESMA3.3	Promoure la mobilitat sostenible de totes les empreses del port.	Promoure el distintiu de garantia de qualitat ambiental de flota de vehicles que atorga la Generalitat a totes les empreses de la Comunitat Logística-Portuària.	Realitzat parcialment. A través del Grup de Treball de Medi Ambient de la Comunitat Portuària, s'ha promogut a les associacions de transportistes i introduït a les prescripcions ambientals de contractes de concessió. ●
OESMA3.4	Millorar la qualitat de les aigües portuàries.	Implantació de l'eina ROM 5.1 sobre qualitat d'aigües litorals en entorns portuaris.	Realitzat. L'eina està implantada. ●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESMA4 Incrementar la intermodalitat				
Objectius operatius	Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)		
OESMA4.1	Digitalització completa de la mobilitat ferroviària de mercaderies en contenidor.	OCR en funcionament a una terminal de contenidors del port i a una terminal intermodal interior.	Realitzat parcialment. En funcionament a BEST des del 2024. Es preveu que s'implanti a la terminal interior de l'APB (TMZ) a partir del 2026.	●
OESMA4.2	Posada en marxa d'un <i>shuttle</i> ferroviari intermodal regular de proximitat.	<i>Shuttle</i> ferroviari freqüent per a contenidors en funcionament amb una terminal del Vallès o del Penedès.	Realitzat. S'han posat en funcionament trens de forma freqüent i regular entre el Port i la terminal ferroviària de Granollers.	●
OESMA4.3	Desenvolupament de serveis ferroviaris regulars de sòlids a dojo agroalimentaris.	Servei ferroviari regular amb diverses freqüències diàries de granel agroalimentaris amb Aragó i/o Catalunya.	No realitzat. Només s'han posat en funcionament alguns trens puntuals en el període 2023 i 2025.	●
OESMA4.4	Construcció de la terminal Est en substitució de la terminal del Morrot i de la terminal d'autopista ferroviària a l'antiga llera del riu Llobregat.	Projectes constructius aprovats de les terminals Est i de l'autopista ferroviària.	No realitzat. La construcció de les terminals va lligada a la construcció dels nous accessos ferroviaris al port, la construcció dels quals no s'ha iniciat.	●
OESMA4.5	Llançament dels treballs de construcció dels nous accessos viaris i ferroviaris a la zona sud del Port.	Inici de les obres de construcció dels nous accessos ferroviaris.	No realitzat. S'ha signat el conveni de finançament per als nous accessos i s'està treballant en els projectes.	●
OESMA4.6	Execució de les obres necessàries per permetre la circulació de trens de fins a 750 metres de longitud en el corredor Barcelona-Zaragoza.	Execució de les obres als deu apartadors previstos.	Realitzat parcialment. A finals del 2025 s'hauran fet les obres en una part dels apartadors (13 en total al final).	●
OESMA4.7	Dotar de noves instal·lacions i serveis les terminals interiors principals del port.	Ampliació de TMZ completada.	Realitzat parcialment. Primera fase finalitzada i en curs la segona fase.	●
OESMA4.8	Promoció de les autopistes del mar.	Consolidar un servei diari orientat al transport ro-ro de mercaderies amb el Marroc.	No s'ha aconseguit consolidar una autopista del mar amb el Marroc amb freqüència regular ni setmanal.	●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

Sostenibilitat econòmica: competitivitat

OESE1 Diversificar el negoci portuari				
Objectius operatius	Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)		
OESE1.1	Desenvolupar la logística avançada en territori portuari.	Elaboració del Pla de Desenvolupament del Port Centric Logistics de Barcelona.	No realitzat.	●
OESE1.2	Electrificar el port i generar energia renovable en territori portuari.	Aquest objectiu ha estat desenvolupat al capítol de sostenibilitat mediambiental.		
OESE1.3	Nous serveis de coneixement, innovació i lleure al Port Vell.	Aquest objectiu ha estat desenvolupat al capítol de sostenibilitat social.		
OESE1.4	Promoure la implantació de noves activitats del sector automoció.	Nova concessió del sector automoció a Príncep d'Espanya centrat en tràfics internacionals, intermodals, elèctrics i de mobilitat compartida.	Realitzat. Concessió atorgada l'abril del 2025.	●
OESE1.5	Desenvolupar el port com a <i>hub</i> ferroviari marítim, europeu i peninsular.	Incrementar el tràfic ferroviari continental que generi sinergies amb el tràfic ferroportuari.	Realitzat parcialment. Aquest tràfic ha baixat en el segment de contenidors i ha augmentat en el d'automòbils.	●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESE2 Diferenciar l'oferta de serveis				
Objectius operatius		Projecte de referència 2025		Nivell de compliment (2025)
OESE2.1	Automatització de processos i ús intensiu de la intel·ligència artificial.	Prototip basat en IA per a la gestió i aprovisionament de serveis de mobilitat de persones i passatgers.	Realitzat. El prototip va ser presentat el 2024.	●
OESE2.2	Aprofundiment en la transparència de processos, dades i informació de cara a clients i societat.	Nova plataforma tecnològica per a PORTIC, més escalable, que permeti el desenvolupament segur dels serveis crítics que acull i dels nous previstos com a conseqüència dels processos de digitalització.	Realitzat. La nova plataforma va ser inaugurada el febrer 2023.	●
OESE2.3	Dotar els vials i la làmina d'aigua amb comunicació sense fils ("inalàmbrica").	Desplegament de la xarxa 5G a tot el port.	Realitzat. Inaugurada el Juliol 2024.	●
OESE2.4	Ordenació d'accessos i mobilitat.	Primer prototip de TWINPORT disponible.	Realitzat parcialment. Prototip parcial disponible a mitjans del 2025	●
OESE2.5	Pla de Telecomunicacions de l'APB.	Desplegament del Pla de Telecomunicacions de l'APB.	Realitzat. S'ha acabat de desplegar el 2025.	●
OESE2.6	Avançar en l'ordenació i explotació de l'activitat ferroviària.	Implantació del Control de Tràfic Centralitzat (CTC).	Realitzat.	●
OESE2.7	Crear una entitat publicoprivada per a la promoció de solucions intermodals.	Creació de l'entitat Port Intermodal Solutions, amb participació publicoprivada per impulsar serveis intermodals de radi curt i internacionals.	Realitzat parcialment. S'ha creat la societat Train Port Barcelona per gestionar les operacions ferroviàries al port (incloent la terminal de La Llagosta) però no una entitat per impulsar serveis intermodals amb el <i>hinterland</i> .	●
OESE2.8	Promoure el transport autònom de mercaderies.	Primera circulació completament autònoma d'un camió de mercaderies dins del recinte portuari.	No realitzat.	●
OESE2.9	Millorar la competitivitat dels serveis portuaris / tècnic-nàutics.	Desenvolupament de la dàrsena 35 per a serveis portuaris / tècnic-nàutics.	Realitzat parcialment. Redacció del projecte constructiu en curs. Es preveu que les obres s'iniciïn la segona meitat del 2027	●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESE3 Atraure activitat logística			
Objectius operatius	Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)	
OESE3.1	Definir ofertes logístiques competitives i diferencials.	Creació d'una estructura permanent dedicada exclusivament a l'atracció de projectes logístics i de distribució liderada pel Port de Barcelona.	No realitzat. ●
OESE3.2	Promoure Barcelona internacionalment com a plataforma multipaís de sectors emergents.	Propostes de valor desenvolupades de cinc sectors emergents.	No realitzat. ●
OESE3.3	Activar sòl logístic.	Creació d'un nou parc logístic a l'aeroport Josep Tarradellas -Barcelona – El Prat, de més de 100 hectàrees.	Realitzat parcialment. El 2025 Aena ha adjudicat 5 ha a CILSA i 3 ha a un altre operador logístic. ●
OESE3.4	Orientar sòl logístic limítrof al port cap a tràfics marítims.	Impulsar la transformació d'actius logístics limítrofs al port en espais orientats a tràfics marítims i no continentals.	Realitzat parcialment. Parcel·la "Total" de la ZAL per a usos marítims i projecte industrial-logístic als terrenys de l'antiga fàbrica de Nissan a la Zona Franca (Chery / Goodman). ●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESE4 Desenvolupar les infraestructures necessàries				
Objectius operatius		Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)	
OESE4.1	Nou Morrot – Port ciutat.	Redacció del projecte Nou Morrot.	No realitzat.	●
OESE4.2	Ampliació i modernització del moll Adossat.	Construcció del moll per a una futura terminal Ro-Pax a Adossat.	Realitzat parcialment. Les obres adjudicades al maig 2025	●
OESE4.3	Millorar els accessos al moll Adossat.	Redacció del projecte constructiu de desdoblament del pont d'Adossat.	Realitzat. Redacció del plec de licitació finalitzat al 2025. Previsió d'inici d'obres el 2027.	●
OESE4.4	Remodelar el moll de l'Energia.	Construcció de tres nous amarraments (34C, 34D i 34E).	Realitzat parcialment. Es preveu que estiguin operatius el 2027.	●
OESE4.5	Ampliar el moll Prat Nord.	Perllongament del moll de l'alineació 36A pel costat nord.	Realitzat.	●
OESE4.6	Concentració del tràfic de contenidors a l'àrea d'expansió. Construcció del moll Catalunya.	Projectar la dàrsena del Prat – moll 38 i automatització de l'operativa de contenidors.	No realitzat.	●
OESE4.7	Modernitzar les instal·lacions del moll Contradic.	Instal·lacions permanents al moll Contradic per a la càrrega de trens de sòlids a dojo agroalimentaris.	Realitzat parcialment. En curs la redacció del projecte constructiu de la nova terminal ferroviària del moll del Contradic.	●
OESE4.8	Dragar el fons de les aigües de les noves infraestructures portuàries.	Realització del dragatge del canal principal de la bocana Sud i del dic Est.	No realitzat.	●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

Sostenibilitat social: capital humà

OESS1		Fomentar la formació, ocupació, emprenedoria i atracció de talent		
Objectius operatius		Projecte de referència 2025		Nivell de compliment (2025)
OESS1.1	Crear ocupació en el sector portuari promovent l'economia blava.	Recuperació de l'ocupació de l'àrea del Port Vell prèvia a la crisi del covid-19.		Realitzat. L'ocupació al Port Vell és superior als nivells prepandèmia. ●
OESS1.2	Promoure el desenvolupament d'una formació sectorial de qualitat.	Creació del centre integrat de formació logística-portuària en el marc del <i>hub</i> de coneixement, innovació i formació al Port de Barcelona.		No realitzat. ●
OESS1.3	Promoure la recerca i la innovació en tota l'activitat logística-portuària generant un ecosistema innovador capdavanter.	Consolidar la celebració del congrés Smart Ports a Barcelona com a esdeveniment líder continental.		Realitzat. El 2025 va tenir lloc la 7a edició. ●
OESS1.4	Atreure talent i generar coneixement.	Nou centre integrat d'innovació, coneixement i formació sobre logística, economia blava i nàutica amb instal·lacions pròpies a l'entorn de la Nova Bocana del port		Realitzat parcialment. Es preveu que entri en funcionament el 2027. ●
OESS1.5	Fomentar la cooperació internacional i les aliances publicoprivades.	Mantenir el lideratge del port a la iniciativa WPCAP		Realitzat, fins que la iniciativa WPCAP es va integrar primer i dissoldre després, dins de la IAPH. ●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESS2 Fomentar la igualtat d'oportunitats				
Objectius operatius		Projecte de referència 2025		Nivell de compliment (2025)
OESS2.1	Promoure de forma activa la igualtat de gènere dins el port.	Incrementar la presència de les dones als òrgans directius de les associacions portuàries.		No realitzat. ●
OESS2.2	Garantir la integració sociolaboral de les persones amb discapacitats i risc d'exclusió social.	Incrementar un 50% la plantilla de la Fundació Cares, dedicada a projectes desenvolupats amb la Comunitat Logística-Portuària.		Realitzat parcialment. Increment inferior al 50% ●
OESS2.3	Proporcionar una informació veraç i transparent sobre l'activitat portuària.	Crear el Port Operating System: plataforma de serveis de dades i informacions del port, basada en OpenAPIs (interfícies de programació d'aplicacions obertes i estandarditzades).		Realitzat parcialment. En fase de desenvolupament ●
OESS3 Integar el Port a l'entorn urbà i metropolità				
Objectius operatius		Projecte de referència 2025		Nivell de compliment (2025)
OESS3.1	Adaptar els espais del Port Vell i d'altres a l'entramat urbà i reflexionar, dins de la Gerència del Port Vell, sobre el model de governança d'aquest àmbit.	Completar la reforma del moll d'Espanya aprofitant l'enderroc dels cinemes.		Realitzat parcialment. L'enderroc dels cinemes s'ha realitzat. S'està en procés de realitzar altres actuacions al moll d'Espanya ●
OESS3.2	Millorar la permeabilitat del port i la mobilitat amb l'entorn metropolità.	Generar més de 30 ha de zones verdes, que permetran la connexió del Parc Agrari del Baix Llobregat fins el parc de Montjuïc mitjançant corredors verds.		Realitzat parcialment (PDU aprovat). ●
OESS3.3	Promoure la cultura i la identitat portuària i fomentar el coneixement del port entre la ciutadania.	Finalització de la construcció del Port Center i inauguració del Centre d'Interpretació.		Realitzat parcialment. Obres de rehabilitació de l'edifici realitzades. Pendent el projecte del Centre d'Interpretació Portuari. ●



1.3 Avaluació del Pla Estratègic 2021-2025

OESS4		Garantir la salut i la seguretat de les persones i instal·lacions		
Objectius operatius		Projecte de referència 2025	Nivell de compliment (2025)	
OESS4.1	Millorar la seguretat industrial (<i>safety</i>).	Tancar l'anella d'hidrants públics del Port de Barcelona mitjançant connexió submarina dels ramals del moll de l'Energia i del moll Adossat i garantir els cabals reglamentaris a tota la xarxa.	Realitzat parcialment. En fase d'execució. Es preveu la finalització l'agost de 2026.	●
OESS4.2	Millorar la protecció portuària (<i>security</i>)	Nous equipaments i Centre de Control per a la Policia Portuària.	Realitzat. Inaugurats el mes de juliol del 2024	●
OESS4.3	Potenciar la ciberseguretat	Llançament de la nova Oficina Tècnica de Seguretat (OTS).	Realitzat. Inaugurada el mes de juliol del 2024.	●
OESS4.4	Promoure la salut, el benestar i la seguretat del col·lectiu de treballadors del Port.	Promoure que a les noves terminals de passatgers del port s'habilitin espais d'atenció i acollida de les tripulacions.	Realitzat. Sales existents a les terminals B, D, E i H. Sales previstes a les noves terminals projectades.	●